



**Световен „Дневен ред 21 век“ – план за действие:**

„... Местните власти изграждат, експлоатират и поддържат икономическата, социална и екологична инфраструктура, оглавяват процесите на планиране, създават местни политики и норми за опазване на околната среда, както и подпомагат прилагането на национални и под-национални политики на местно ниво. Като управление, което е най-близо до хората, те играят жизнено важна роля в образоването и ангажирането на обществеността за постигане на устойчиво развитие ...“.

## ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ЕМИЛ КИРИЛОВ ИВАНОВ - КМЕТ НА ОБЩИНА СВОГЕ „МАНДАТ 2015 – 2019 ГОДИНА“

Мандатната програма за управление на община Своге е средносрочен стратегически документ, който очертава основните цели на общинската администрация, приоритетите, мерките и конкретните дейности, които ще бъдат реализирани от кмета и неговия екип за времето на текущия мандат. Тя е съставена с оглед осъществяването на Визията заложена в Общинския план за развитие на общината до 2020 г., приет с Решение № 107, Протокол № 10/18.07.2014 г. от заседание на Общинския съвет в Своге:

**ПРЕЗ ПЕРИОДА 2014-2020 Г. ОБЩИНА СВОГЕ Е СЪЗДАЛА НЕОБХОДИМИТЕ УСЛОВИЯ ЗА ПОЗИТИВНО РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНСКАТА ТЕРИТОРИЯ, ПОВИШАВАНЕ КАЧЕСТВОТО НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ, НАМАЛЯВАНЕ НА ВЪТРЕШНООБЩИНСКИТЕ РАЗЛИЧИЯ, РЕГЕНЕРИРАНЕ И ТЕХНОЛОГИЧНО ОБНОВЯВАНЕ НА МЕСТНАТА ИКОНОМИКА И ЕФЕКТИВНО КАПИТАЛИЗИРАНЕ НА СРАВНИТЕЛНИТЕ ПРЕДИМСТВА НА СРЕДАТА, В КОЯТО ФУНКЦИОНИРА ФОРМИРАНАТА УСТОЙЧИВА ПРИРОДО-СОЦИАЛНА СИСТЕМА НА ОБЩИНАТА.**

\*\*\*

### 1. ОБЩИНСКИ ПОЛИТИКИ; ЦЕЛИ И МЕРКИ, ПО КОИТО ЕКИПЪТ ИМА НАМЕРЕНИЕ ДА ОСЪЩЕСТВЯВА ДЕЙНОСТИ И ДА РЕАЛИЗИРА КОНКРЕТНИ ПРОЕКТИ:

Кметът и неговият екип ще организират дейността на общинската администрация за реализиране на общинските „политики за устойчиво развитие“ като система от принципи и действия, ориентирани към постигане на определени цели, с помощта на определени средства в определено време. Общинските политики се разработват под формата на стратегически и планови документи, чиято реализация се обезпечават от програми или планове за действие. Процесът на осъществяване на местните политики е един непрекъснат цикъл на преоценка, анализ, разработване и прилагане. Мандатната програма е създадена за прилагане на политиките. „Прилагането“ на политики за устойчиво развитие е активен процес на обосноваване и планиране административни действия, насочени към постигането на крайните цели на стратегическото планиране. Чрез прилагането се създава възможност за претворяване на новата политика (актуализация на стратегически или планов документ).

### ОСНОВНИ ОБЩИНСКИ ПОЛИТИКИ ОТ КОМПЕТЕНЦИИТЕ НА МЕСТНАТА ВЛАСТ

През този мандат Общината ще следва модел на устойчиво развитие, целящ постигането на баланс и добавена стойност от взаимодействието между икономическия растеж, социалната справедливост и съхранената околна среда. Постигането на визията и целите на развитието ще се осъществи посредством прилагането на набор от политики и интегриран подход за управление с дългосрочен положителен ефект, сътрудничество и партньорство между органите на властта, гражданите и бизнеса за осъзнати и целенасочени действия и максимална ефективност в устройството, поддържането и развитието на икономиката, социалните дейности, околната среда, инфраструктурите и жизнената среда.

**Основните общински политики, в рамките на които ще се осъществява управлението на общината, през настоящия мандат са:**

1. **Развитие на общинската икономика** – промишленост, селско стопанство, горско стопанство, туризъм;
2. **Управление на общинската собственост** – ефективно използване на общинската собственост като ресурс и фактор за развитие на общината ;
3. **Местни данъци и такси** – инструмент за управление и подобряване качеството на услугите и жизнената среда в общината;
4. **Благоустройство** – (градска среда или жизнена среда), техническа инфраструктура и транспорт;
5. **Околна среда и води** – ефективно използване на възобновяеми източници на енергия, чиста вода за всички, добро управление на отпадъците;
6. **Образование, спорт, младежки дейности** – осигуряване на съвременна материална база, достъпна среда, високо качество на образователния процес;
7. **Здравеопазване и социални дейности** – реконструкция и модернизация на материалната база и оборудването, високо качество на услугите;
8. **Култура** – съхраняване на историческото наследство и подобряване на услугите и инфраструктурата в сферата на културата;
9. **Обществен ред и сигурност** – осигуряване на сигурността на населението и предотвратяване на престъпленията;
10. **Добро управление** – социално-икономическо и пространствено планиране и повишаване на административния капацитет в услуга на гражданите и бизнеса.

### **1.1 ПОЛИТИКА ЗА РАЗВИТИЕ НА ОБЩИНСКАТА ИКОНОМИКА**

Политиката за развитие на общинската икономика обхваща приоритетните сектори на промишлеността, селското стопанство, горското стопанство и туризма. Тази общинска политика е насочена към укрепване на вътрешно-секторното развитие и разнообразяване на производствените структури на базата на местната специфика и традиции. Кметът и общинското ръководство поемат отговорността да създават предпоставки, с които пряко или косвено да стимулират икономическия растеж. Нашата задача е да повишим привлекателността на общината като място за инвестиции и развитие на бизнес. През настоящия мандат управленските акценти в икономическата сфера са:

- **Стимулиране на предприемачеството в малките и средни предприятия на преработвателната и леката промишленост** - обновяване на производствените мощности и внедряване на нови технологии;
- **Модернизиране на производството в добивната промишленост** – развитие на партньорски отношения с частните собственици в отрасъла с оглед ефективно използване на ресурсите и защита на околната среда;
- **Пълноценно използване на възобновяемите природни ресурси** (ВЕИ) за производство на „зелена“ енергия – осъществяване на проучвания и съвместни инициативи с частни предприемачи и инвеститори за реализация на пилотни проекти в обществени сгради (например - детски градини);
- **Развитие на биологично (пасищно) животновъдство и свързаната с него преработваща промишленост** (мандри: кисело мляко, сирене, колбаси...), осигуряване на транспортна достъпност – изграждане на пътя с. Миланово – х. Пършевица – гр. Враца;
- **Развитие на горското стопанство** - (продукция от горски плодове, гъби, билки...; дърводобив; дървопреработване);
- **Развитие на туризма като индустрия, базирана на специфичните местни ресурси, природни и културни забележителности:** Подобряване на туристическите атракции и свързаната с тях инфраструктура; изграждане на нови туристически рекреационни и информационни съоръжения, както и реконструкция и рехабилитация на съществуващи; извършване на археологически и реставрационни дейности; изграждане на довеждаща инфраструктура до туристически обекти. Насърчаване на инвестициите и туристически маркетинг, туристическото предлагане и утвърждаване на общината като дестинация за културен, ловен, лечебен и екотуризм;
- **Създаване на нови работни места, трайна заетост за квалифицираната работна ръка и повишаване доходите на населението:** Разработване на система от данъчни преференции за развитие на бизнеса при разкриването на определен брой работни места; Подкрепа на бизнес инициативите на стопанските субекти и потенциални инвеститори, съдействие при административните процедури и стриктно спазване на минимални срокове за издаване на документи; предоставяне на свободни терени за инвестиционни проекти при преференциални условия, с ангажимент за разкриване на работни места;

- **Създаване на условия за реализация на публично-частни партньорства:** Реализиране на съвместни проекти и публично-частни партньорства с бизнес структури и неправителствени организации;

В тези приоритетни направления за развитие има заложен редица мерки, инициативи и конкретни проекти в действащите стратегически и планови документи на общинско ниво, с които се цели повишаване на икономическата активност, привличане на външни капитали и ефективно участие в политиката на сближаване на ЕС (европейските фондове) за реализация на проекти, носещи висока възвръщаемост на вложените средства в промишлеността, туризма, селското и горското стопанство. Същевременно тези мерки и проекти следва да се осъществят при разумно оползотворяване на природните дадености, биоразнообразието, минералните извори, културното наследство, традициите и местната специфика за формиране на успешен икономически профил на общината.

#### Конкретни мерки, инициативи и проекти:

№	ПРОЕКТ	ИНДИКАТИВНА СТОЙНОСТ	ИЗТОЧНИК ЗА ФИНАНСИРАНЕ	БЕНЕФИЦИЕНТ ПАРТНЬОРИ	ПЕРИОД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ															
					2016				2017				2018				2019			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Разработване на Стратегия за икономическо развитие на община Своге	30 000 лв.	Общ. бюджет ОП "Добро управление" 2014-2020	Община Своге																
2	Насърчаване на местния бизнес, чрез създаване на мрежа от партньорства с бизнес организации от съседни страни, създаване на клъстери и др.	300 000 лв.	Програма Дунав – приоритетна ос 1	Община Своге, НПО, Частни компании																
3	Подпомагане на създаване и развитие на малки предприятия за събиране и преработване на билки, горски плодове, малини, гъби	50 000 лв.	Стратегия МИГ	МИГ																
4	Стимулиране на предприемачеството за развитието на екологични селскостопански производства и животновъдство, изучаване на положителни практики със сродни общини, създаване на мрежа от партньорства и обмен на опит в екозаконодателството	400 000 лв.	Балкани / Средиземно море – приоритетна ос 1	Община Своге, Сдружения с нестопанска цел, Частни компании																
5	Разработване на стратегия за ефективно използване на местния природен и културно-исторически потенциал за устойчиво развитие на туризма и програма за развитие на селския туризъм.	20 000 лв.	Стратегия МИГ, ТГС – България/Сърбия	МИГ																
6	Подпомагане дейността на Туристическите информационни центрове в Своге, Бов и Лакатник за популяризиране на къщите за гости	30 000 лв.	ПРСР, мярка 7.5 ТГС – България/Сърбия	Община Своге																
7	Реставрация и разработване като туристически обекти на манастир "Успение Богородично" в с. Искрец	600 000 лв.	ПРСР, мярка 7.6	Църковно настоятелство																
8	Реставрация и разработване като туристически обекти на манастир "Св. арх. Михаил" в с. Гара Бов	600 000 лв.	ПРСР, мярка 7.6	Църковно настоятелство																
9	Реставрация и разработване като туристически обекти на манастирите "Св. Св. Кирик и Юлита" в с. Желен	200 000 лв.	ПРСР, мярка 7.6	Църковно настоятелство																
10	Реновация и експлоатация на Хижа „Пробойница“ и Хижа „Тръстеная“ - подобряване на инфраструктурата до хижите	400 000 лв.	ТГС България – Сърбия, приоритетна ос 1	Туристическо дружество, Община Своге																
11	Създаване на предприятие за преработка на дървесина	800 000 лв.	ПРСР – мярка 8.7, ПЧП	Община Своге																





райони, програма „Околна среда” и други национални програми по Споразумението за партньорство с ЕС за периода до 2020 г. Мерките в тази сфера са насочени в няколко направления:

- **Изграждане, реконструкция и рехабилитация на пътната и транспортната инфраструктура:** Община Своге има сравнително добре развита мрежа от пътища и ж.п. транспорт. Поради сложния релеф, дължината на общинската мрежа е голяма и това затруднява нейното поддържане и рехабилитация. Голям дял от общинските пътища не отговарят на съвременните нужди, ето защо програмата предвижда за реализация няколко конкретни проекта за рехабилитация на общински пътища и реконструкция на мостови съоръжения;
- **Рехабилитация на уличната инфраструктура и осигуряване на паркирането:** Състоянието на инфраструктурата за придвижване и паркиране в населените места на общината е незадоволително. Този проблем стои с особена острота в гр. Своге и следва да бъде решен в рамките на настоящия мандат;
- **Подобряване на инфраструктурата до труднодостъпни горски територии:** Едно от значимите богатства на общината е горският фонд. Той има значение не само за доброто качество на околната среда и като предпоставка за развитие на отдых и туризъм, но същевременно представлява икономически ресурс, който може да осигури заетост и поминък за населението. В тази насока програмата предвижда изпълнение на лесоустройствения план за изграждане и реконструкция на горски пътища, осигуряване на специализирана техника, предприемане на противопожарни мероприятия;
- **Реконструкция и изграждане на физическата среда в населените места на общината:** Програмата цели да се подобри привлекателността на живот в населените места на общината.

#### Конкретни мерки, инициативи и проекти:

№	ПРОЕКТ	ИНДИКАТИВНА СТОЙНОСТ	ИЗТОЧНИК ЗА ФИНАНСИРАНЕ	БЕНЕФИЦИЕНТ ПАРТНЬОРИ	ПЕРИОД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ															
					2016				2017				2018				2019			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Рехабилитация на общинска пътна мрежа: - Път SFO2603/ II-16, Лакатник - Своге/ Заселе - Зимевица-Заног; Искрец – Брезе - Рехабилитация път SFO3609 / II-16/ Своге -Желен	6 000 000 лв.	ПРСР мярка 7.2	Община Своге																
2	Рехабилитация път SFO3611 / II-16 Своге -Томпсън/Своге -Лесковдол- мах. Кокелини бабки	500 000 лв.	МФ Целева субсидия	Община Своге																
3	Рехабилитация път SFO2604/ II-16,Своге -София/ Реброво -Батулия-Ябланица	500 000 лв.	МФ Целева субсидия	Община Своге																
4	Изграждане мост над р. Искър - Своге на път за с. Желен	600 000 лв.	МКВП	Община Своге																
5	Основен ремонт на мост над р. Искър на път SFO1601/ II-16,Своге -София/-Реброво	60 000 лв.	МФ Целева субсидия	Община Своге																
6	Основен ремонт на мост на р. Трескавец с. Гара Бов	250 000 лв.	МКВП	Община Своге																
7	Рехабилитация улици с. Владо Тричков	200,000 лв.	МФ Целева субсидия ПРСР мярка 7.2	Община Своге																
8	Рехабилитация улици с. Реброво	200,000 лв.	МФ Целева субсидия ПРСР мярка 7.2	Община Своге																
9	Рехабилитация улици с. Церово	300,000 лв.	МФ Целева субсидия ПРСР мярка 7.2	Община Своге																
10	Рехабилитация улици с. Гара Бов	100,000 лв.	МФ Целева субсидия ПРСР мярка 7.2	Община Своге																
11	Рехабилитация улици с. Гара Лакатник	200,000 лв.	МФ Целева субсидия ПРСР мярка 7.2	Община Своге																





- **Оптимизиране управлението и рециклирането на битовите отпадъци;**
- **Изследване на възможностите за ползване на съвременни технологични решения за оползотворяването на отпадъците за производство на електроенергия;**
- **Подобряване на екологичната инфраструктура на общината:** Лесо-културна дейност: Почво-подготовка и залесяване; Отглеждане на горски култури;
- **Намаляване на риска от аварии и природни бедствия** - изграждане на технико-укрепителни съоръжения за борба с ерозията;
- **Охрана на горските територии и предприемане на дейности по опазване на горите от пожари.**

#### Конкретни мерки, инициативи и проекти:

№	ПРОЕКТ	ИНДИКАТИВНА СТОЙНОСТ	ИЗТОЧНИК ЗА ФИНАНСИРАНЕ	БЕНЕФИЦИЕНТ ПАРТНЬОРИ	ПЕРИОД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ															
					2016				2017				2018				2019			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Проект чиста вода - рехабилитация на 77 броя каптажи и 48 резервоара	400 000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
2	Воден цикъл – агломерация гр. Своге - с. Свидня - изграждане и рехабилитация на ПСОВ и ВиК мрежа	36 000 000 лв.	ОПОС 2014-2020	Община Своге																
3	Рехабилитация водопроводна мрежа с. Желен	20,000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
4	Рехабилитация водопроводна мрежа с. Ябланица	30,000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
5	Рехабилитация водопроводна мрежа с. Огоя	20,000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
6	Рехабилитация водопроводна мрежа с. Габровница	10,000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
7	Реконструкция водопровод за мах. Скакля, с. Гара Бов	500,000 лв.	Общински бюджет, ПРСР мярка 7.2	Община Своге																
8	Реконструкция и рехабилитация на вътрешна водопроводна мрежа на с. Церово и с. Искрец	6 000 000 лв.	ПРСР мярка 7.2	Община Своге																
9	Изграждане на резервоар за питейна вода – в УПИ XII-17, 2231, кв.23, гр. Своге	2 450 000 лв.	ПУДООС	Община Своге																
10	Изграждане на нов резервоар в с. Лакатник	20 000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
11	Нерегламентираните сметица – отстраняване и рекултивиране на засегнатите терени	150 000 лв.	ПУДООС, Общински Бюджет	Община Своге																
12	Рекултивация на общинско депо за ТБО – с. Церово	2 500 000 лв.	ОПОС – ПО 2, ПУДООС	Община Своге																
13	Изготвяне на проекти и изграждане диги по поречието на р. Искър и р. Искрецка	500 000 лв.	ОПОС - ПО 4, ПУДООС, МКВП	Община Своге																
14	Изграждане на дига кв. Бобковица – на десния бряг на река Искър	1 500 000 лв.	ПУДООС	Община Своге																
15	Програма за укрепване на речните брегове и борба с ерозията: р. Искрецка, р. Козла, р. Искър, р. Батулийска	200 000 лв. –	ОПОС - ПО 4, ПУДООС	Община Своге																
16	Укрепване на активни свлачищни процеси в определни участъци от: - свлачище гара Лакатник - свлачище в с. Желен - свлачище в с. Заселе - свлачище в гр. Своге, кв. Старо село	1 000 000 лв.	МРРБ, МКВП към МС	Община Своге																
17	Въвеждане на система за домашно компостиране в по-малките населени места	100 000 лв.	Балкани-Средиземно море; приорит. ос 2; ОБ	Община Своге																





№	ПРОЕКТ	ИНДИКАТИВНА СТОЙНОСТ	ИЗТОЧНИК ЗА ФИНАНСИРАНЕ	БЕНЕФИЦИЕНТ ПАРТНЬОРИ	ПЕРИОД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ															
					2016				2017				2018				2019			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Подобряване образователната инфраструктура на община Своге: СОУ „Иван Вазов“ – Своге, ОУ „Христо Ботев“ – Лакатник, ОУ Д-р „Петър Берон“ - Реброво, ОУ „Васил Левски“ – Церово	2 000 000 лв.	ПРСР – мярка 7.2	Община Своге																
2	Изграждане на детски площадки в община Своге	200 000 лв.	ПРСР – мярка 7.2, ТГС България Сърбия – приоритетна ос 2	Община Своге																
3	Рехабилитация на спортен комплекс в град Своге	400 000 лв.	ПРСР – мярка 7.2, ТГС България Сърбия – приоритетна ос 2	Община Своге																
4	Ремонт на стадион в с. Искрец	200 000 лв.	ПРСР – мярка 7.2, ТГС България Сърбия – приоритетна ос 2	Община Своге																
5	Реконструкция на спортната площадка в дворното пространство на ПГ „Велизар Пеев“	120 000 лв.	ПРСР – мярка 7.2, ТГС България Сърбия – приоритетна ос 2	Община Своге																
6	Предоставяне на общински терен за изграждане на мултифункционална спортна зала към ПГ „Велизар Пеев“	200 000 лв.	Собствени средства	Община Своге ПГ „Велизар Пеев“																
7	Физкултурен салон СОУ „Иван Вазов“	200 000 лв.	Министерство на спорта	Община Своге																

### 1.7 ЗДРАВЕОПАЗВАНЕ И СОЦИАЛНИ ДЕЙНОСТИ

Състоянието на материално-техническата база в здравеопазването и социалните дейности е сравнително добро. Процентът на здравно осигурените лица е висок и здравната култура на населението е добра. Има незаети лекарски и стоматологични практики. Съществуват затруднения при ползване на специализирана медицинска помощ. Липсва социален патронаж и НПО работещи в тази сфера. През текущия мандат ще бъдат осъществени дейности за:

- **Подобряване на достъпа до здравното обслужване на населението и развитие на инфраструктурата на здравеопазването;**
- **Развитие на медицински туризъм;**
- **Развитие на услугите в социалната сфера и подобряване на инфраструктурата** - Осъвременяване на материално-техническата база в социалните заведения в общината и доставка на оборудване;
- **Създаване на условия за достъп до обществени сгради и услуги на хора с увреждания;**
- **Насърчаване развитието на недържавни форми за предоставяне на социални и здравни услуги.**

#### Конкретни мерки, инициативи и проекти:

№	ПРОЕКТ	ИНДИКАТИВНА СТОЙНОСТ	ИЗТОЧНИК ЗА ФИНАНСИРАНЕ	БЕНЕФИЦИЕНТ ПАРТНЬОРИ	ПЕРИОД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ															
					2016				2017				2018				2019			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Изграждане на общински телемедицински консултативен портал	900,000 лв.	ТГС – Програма Дунав	Община Своге; Силистра и Калараш.																
2	Създаване на условия за достъп до обществени сгради и услуги на хора с увреждания	100 000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																



- **Създаване на добра организация за охрана на училищата и детски градини**, както и осъществяването на системен контрол по отношение сигурността на останалите обществени пространства;
- **Подпомагане дейността на полицията с общински средства** - засилване на обходно патрулната дейност в градската зона в тъмната част от денонощието и съгласуване на схеми за патрулиране между органите на МВР и общината; засилване на патрулно-охранителната дейност в малките населени места; охрана на горските територии;
- **Изграждане на ефективна система за видеонаблюдение с цел намаляване на риска от престъпления**: реализацията на видеонаблюдение по училищата и поетапното изграждане на видеонаблюдението в града, за да се осигури по-голямо спокойствие и сигурност за гражданите.

#### Конкретни мерки, инициативи и проекти:

№	ПРОЕКТ	ИНДИКАТИВНА СТОЙНОСТ	ИЗТОЧНИК ЗА ФИНАНСИРАНЕ	БЕНЕФИЦИЕНТ ПАРТНЬОРИ	ПЕРИОД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ															
					2016				2017				2018				2019			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Провеждане на обществени инициативи (беседи, дискусии, обучения) за работа със самотно живеещи възрастни хора, трудно подвижни и други рискови групи от населението за запознаване с известни престъпни схеми, модели за противодействие и безопасно поведение.	10 000 лв.	Общински Бюджет	Община Своге																
2	Повишаване на подготовката на деца и младежи за безопасно поведение, като: лични действия за защита от посегателство, запознаване с общински регламенти по общественния ред; вредата от наркотиците и др., чрез включване на теми за обучение в учебните планове за часа на класния ръководител.	10 000 лв.	Общински Бюджет	Община Своге, Училищните настоятелства																
3	Обновяване на общинската наредба за обществен ред съвместно с РУП-Своге	2 000 лв.	Общински Бюджет	Община Своге, РУП-Своге																
4	Подобряване на спазването на законовите изисквания при функциониране на търговските обекти, ползвани от деца и младежи (дискотеки, клубове, игрални зали, ресторанти), чрез извършване на съвместни проверки от представители на: Община Своге; "Детска педагогическа стая"; отдел „Закрила на детето“; Служители на МВР и експерти „Образование“.	2 000 лв.	Общински Бюджет	Община Своге, РУП-Своге, Детска педагогическа стая																
5	Изграждане на ефективна система за видеонаблюдение с цел намаляване на риска от престъпления	50 000 лв.	Общински Бюджет	Община Своге, РПУ - Своге																

#### 1.10 ДОБРО УПРАВЛЕНИЕ

За осъществяването на общинските политики ще бъдат предприети мерки за усъвършенстване на управлението, основано на принципите на откритостта, участието, отчетността и ефективността. Необходимо е интегрирано планиране, ефективно и ефикасно разпределение на публичните ресурси, обмен на информация,

сътрудничеството и зачитане на взаимните интереси на всички заинтересовани страни. Прякото участие, включването, ангажираността и овластяването на жителите на общината, ще повиши тяхната удовлетвореност и подкрепа при осъществяването на тези политики. Доброто управление включва мерки, инициативи и проекти за реализацията на всички политики на общината. Фокусът е в създаването на организационни предпоставки и механизми за комплексно и интегрирано планиране на конкретните дейности:

- **Прилагане на интегриран подход в планирането на социално-икономическото развитие и устройството на територията** и ефективен контрол за опазване на природната среда и историческото наследство;
- **Внедряване на добри практики в областта на управлението и информационното обезпечаване;**
- **Предоставяне на качествени, комплексни услуги за населението;**
- **Въвеждане на електронно управление и системна квалификация на служителите от общинската администрация;**
- **Укрепване на административния капацитет в услуга на гражданите и бизнеса;** Тази мярка касае предоставянето на качествени административни услуги и използването на информационните технологии, за да се подобри бизнес средата в общината и да се насърчи развитието на предприемачеството.
- **Повишаване капацитета на общинската администрация и подобряване на професионалната компетентност на служителите** за по-ефективно и ефикасно изпълнение на задълженията;
- **Ефективно участие в програмите, съфинансирани от структурните фондове на ЕС, подобряване на бизнес средата и привличане на инвестиции;**
- **Организиране на обучения, семинари, конференции, пътувания с учебна цел, туининг проекти,** съвместни срещи, включващи и социално-икономическите партньори (университети, НПО, бизнес сдружения, синдикати и т.н.).

#### Конкретни мерки, инициативи и проекти:

№	ПРОЕКТ	ИНДИКАТИВНА СТОЙНОСТ	ИЗТОЧНИК ЗА ФИНАНСИРАНЕ	БЕНЕФИЦИЕНТ ПАРТНЬОРИ	ПЕРИОД ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ															
					2016				2017				2018				2019			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Разработване и утвърждаване на ОУПО (да се предвидят терени за отдих и туризъм)	200 000 лв.	МРРБ и Общински бюджет	Община Своге																
2	Създаване/актуализиране на устройствени, кадастрални и регулационни планове	60 000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
3	Създаване на строителна работна група към Община Своге (общинска фирма/дейност), разполагаща с необходимото оборудване за поддръжка, ремонт и действия при аварии на електрозахранването, ВиК, при пожари, наводнения и т.н.	20 000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
4	Разширяване на публичните зони със свободен WiFi интернет	20 000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																
5	Осигуряване на подходящо обучение за повишаване квалификацията на административния капацитет	50 000 лв.	ОП – Добро управление	Община Своге																
6	Развиване на активно сътрудничество между община Своге и побратимените с нея общини (Палилула, Сърбия; Ступава, Словакия); проучване на социално-икономическите условия в другите общини и въвеждане на добри практики в тази област в община Своге	100 000 лв.	Програма Дунав приоритетна ос 2	Община Своге																
7	Обучение на служителите на читалищата по разработване и управление на проекти	10 000 лв.	Общински бюджет	Община Своге																



## 2.2 ПОТРЕБНОСТИ ОТ ПОВИШАВАНЕ НА КАПАЦИТЕТА НА ОБЩИНСКАТА АДМИНИСТРАЦИЯ ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРОГРАМАТА

Съгласно приетите приоритети, мерки и проектни идеи за реализиране през мандат 2015-2019 година общинската администрация ще насочи вниманието си за повишаване на капацитета в следните направления:

- **Разработване и управление на проекти** - Ще продължи подготовката на работни екипи от администрацията и НПО-та действащи в общината, за активно участие в процеса на усвояване на фондовете от ЕС. Тяхната подготовка е полезна и за ефективно партньорство на администрацията при работа с външни консултантски фирми по тези въпроси.
- **Изграждане на публично-частни партньорства, в т.ч. на клъстери и аутсорсинг** - прехвърляне на услуги, предоставяни от общината на външни организации. Повишаването на капацитета в това направление ще позволи да се разшири финансовия и човешки ресурс за изпълнение на програмата.
- **Реализиране на комуникационна политика на общината**, в т.ч. провеждане на публични кампании. Необходимо е, от една страна, за да се активизира подкрепата на гражданството при осъществяване на развитието на туризма, а от друга да се усъвършенства прозрачността в управлението на общината.
- **Работа в екип, етика и обществен интерес** - Съвързваме това обучение с необходимостта от подобряване на ефективността на администрацията и постигане на добри резултати в публичността и прозрачността на работата. Това е крайно необходимо, за да се повиши доверието в администрацията от страна на гражданите и те да подкрепят усилията ѝ за реализиране на амбициозната програма / 2015-2019 /.

## 3. ИНФОРМИРАНост И АНГАЖИРАНост НА ОБЩЕСТВЕНостТА ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРОГРАМАТА

- Поддръжката и съдържанието на Web – страницата на общината и превръщането ѝ в електронен портал;
- Информационното табло за инвестиционните намерения и отчитането на осъществяването им на входа на Общината да бъде поддържано актуално и същевременно обогатено;
- За хода на най-важните проекти от програмата ще открием постоянна рубрика в местните средства за масово осведомяване;
- Ще продължим с ежегодното отчитане за работата на общинската администрация пред общински съвет и обществеността;
- Значителен ефект за повишаване на прозрачността и публичността в управлението ще има сформирането на Обществен съвет за развитие на местната икономика (включително туризма в общината);
- Ще доразвием СУК в изпълнение на ISO 9001 и ще сертифицираме общинска администрация и по други европейски стандарти.

## 4. ПОТЕНЦИАЛНИ РИСКОВЕ ПРИ ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРОГРАМАТА И НАЧИНИ ЗА УПРАВЛЕНИЕТО ИМ

Рисковете за изпълнението на програмата са от различен характер. По-важните от тях са:

- Ограничен човешки ресурс и недостатъчен административен капацитет на общината. Рискът ще се управлява чрез формиране на работни екипи по основните мерки и проекти от мандатната програма за управление на общината през периода 2015-2019 година. В тях ще бъдат включени и експерти извън общинската администрация.
- Ограничен финансов ресурс на общината. Рискът ще се управлява чрез няколко подхода:
  - Използване на публично- частни партньорства при реализирането на част от проектите;
  - Използване на фонд FLAG и други държавни финансови инструменти и облекчени кредити от банки.
- Забавяне и други трудности по фондовете на ЕС във връзка с възможностите за участие в оперативните програми. Рискът е с малка вероятност, но ако се появи трудно би могъл да се управлява. За този риск възможните резервни варианти са:



- Повишаване на събираемостта и актуализиране на местните данъци и такси, свързани с реализирането на проектите, осигуряващи подобряване на качеството на услугите / такива могат да бъдат – проектите засягащи обработката на твърдите битови отпадъци, водоснабдяването и обработката на отпадните води, озеленяването и други /
- Разширяване на публично-частното партньорство чрез разработване на съвместни проекти и договори за съвместни дейности;
- Прехвърляне на част от услугите, предоставяни от общината на външни организации / аутсорсинг /. С тази стъпка значително ще се подобри ефективността при предоставяне и ще бъде икономисан финансов ресурс.

## 5. Заключение

Тази Програма е формулирана и обсъдена с широк кръг заинтересовани страни, експерти и представители на местната общност. Тя е един от основните стълбове в пакета от стратегически и програмни документи, очертаващи развитието на община Своге през следващите четири години. Тази Програма очертава рамката за успешното участие на общината като бенефициент в Кохезионната политика на ЕС. Тази Програма е ефективен инструмент, който осигурява координация на секторните политики като важна предпоставка за планиране на финансовите ресурси на общината и отразява основните приоритети, заложиени в документите от по-високо йерархично равнище, доразвива и конкретизира заложените общи социални, екологични, икономически и пространствени стратегически цели. В програмата са изброени конкретни обекти, които ще се изградят през следващите четири години. Средствата за тяхната реализация ще бъдат осигурени от: Нас - представителите на местната власт в общината, кметовете на населените места, общинските съветници, служителите в общинска администрация, представителите на бизнеса и гражданите сме мотивирани и се ангажираме да работим в атмосфера на добро взаимодействие, уважение и толерантност.

18.03.2016 г.

С уважение:

Емил Иванов  
Кмет на Община Своге